



## PROCÈS VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Samedi 6 Décembre 2025

au Centre aéré de BRON Parilly de 9 h 30 à 13 h 30

=====

**Présents** : Patrick SINGLA – Julie MALSERT - Gilles LOGIER – Denis SAMSON - Cathy CARVALHO – Christian EYMARD – Marie BAYLE – Eric COURTOIS – Isabelle LELOUARD – Franck CADEI – Florian MOREAU – Stéphanie GARIN – Leila PERCHET – Marie-Christine RICHEL – Stéphane QUINTY – Nathalie ROUX – Patrice PERRIN – Aurélie VIALA – Christine RENAUD – Frédéric SOLER – Evelyne RICOL

**Excusés** : Elizabeth QUEROL - Valérie CORDURI-DAVIET – Laurent PFEIFFER – Jean-Michel DAVIET – Sophie BRECHET – Frédéric DOURY – Sandrine SECCAUD-FIDELLE - Fanny BILIATO-MOULIN – Daniel SOBIERAJ

**Invités** : Caroline BABLON – Marie COURTHIAL

Début des débats à 9 h 30

### 1. Approbation des PV des 18 et 30 Oct. et 26 Nov. 2025

Votés par tous les membres présents (à l'exception de Frédéric SOLER et Evelyne RICOL qui s'abstiennent) sous réserve d'une correction dans le PV du 18 Octobre 2025 : dans la dernière phrase, remplacer "*Madame Evelyne RICOL est élue.....*" par "*.....cooptée...*".

Patrick précise que la modification sera effectuée.

### 2. Présentation des membres du CA

- Accueil et présentation des nouveaux élus : Evelyne RICOL et Frédéric SOLER
- Présentation de l'ensemble des membres de la Ligue AURA Handball.

### 3. Point sur les différentes démissions et Gouvernance

Julie informe le CA des démissions intervenues, dans une logique de diagnostic organisationnel :

LIGUE AUVERGNE RHÔNE ALPES HANDBALL  
5100000@ffhandball.net – www.aura-handball.fr  
N° SIREN : 314 247 032 - Code NAF 9312 Z  
Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38

*Siège Social*  
430 rue Aristide Bergès – ZAC Pré Millet  
38330 MONTBONNOT ST MARTIN  
T. +33 (0)4 76 33 63 63  
N° SIRET 314 247 032 00027

*Établissement de Bron*  
34 rue du 35ème régiment d'aviation  
Parc du Chêne - 69500 BRON  
SIRET 314 247 032 00035

*Établissement de Clermont-Ferrand*  
64 Rue des Courtaux  
63000 CLERMONT-FERRAND  
SIRET 314 247 032 00050

- Clément PICHONNIER (Juriste – élu)
- Valérie CORDURI-DAVIET (Secrétaire Générale) qui demeure toutefois membre du CA et membre de la Commission Statuts et Règlements
- Daniel SOBIERAJ (Président de la commission de Discipline) qui conserve son mandat au CA.
- Jean-Pierre DEFOUR (Président de la commission Communication) qui souhaite désormais se consacrer au GE et à d'autres instances. Patrick rappelle que le GE constitue une entité distincte et autonome.

Julie interroge le CA sur les processus de décision démocratique et rappelle avoir sollicité les élus référents sur leurs aspirations et axes prioritaires, soulignant l'importance d'une remontée claire des rôles et objectifs.

## **Rappel organisationnel**

### Rôle du Bureau Directeur (BD)

Il valide les décisions des projets préparés par le CA.

### Comité Directeur (CD)

Mission principale : coordination des projets et services. Il est souligné qu'un renforcement de cette fonction est nécessaire pour consolider les orientations stratégiques.

### Conseil d'Administration (CA)

Julie rappelle que chaque élu doit se saisir pleinement de son rôle. Cela implique :

- que élus et présidents expriment leurs intentions et orientations ;
- de disposer de moyens adaptés pour chaque service.

Julie insiste également sur la nécessité de développer la recherche de bénévoles et dispositifs d'entraide.

Patrick et Julie invitent les élus à recréer du lien, redonner un cadre et identifier les dysfonctionnements observés. Un besoin de communication renforcée auprès des clubs est nécessaire.

Eric relève la charge temporelle importante liée aux responsabilités : rythme, exigences et engagements ne sont plus comparables aux périodes précédentes.

Il est nécessaire de prendre en compte que l'Association évolue vers un modèle de fonctionnement proche de celui d'une entreprise, de plus en plus professionnelle. Patrick précise qu'une refonte des statuts et règlement intérieur de la Ligue devra être effectuée pour permettre de mettre en place une organisation différente, afin de prendre en compte les problématiques rencontrées.

Julie questionne sur la place de chacun au sein de l'organisation.

Le Président du Comité Isère Patrice PERRIN exprime sa volonté potentielle de démissionner, estimant que le travail avec la CTA est très compliqué.

Il rappelle la mission de la Ligue : assurer une circulation descendante et ascendante des informations et rester à l'écoute des clubs et services.

Patrick indique qu'il prend note de ces échanges concernant les relations avec la CTA, qu'il s'engage à faire remonter à l'intéressé excusé pour cette réunion.

Christian EYMARD propose de mettre à l'ordre du jour du prochain Conseil des Territoires, programmé le 8 Janvier 2026, la question de l'arbitrage, afin de mettre en avant la nécessité du travail en commun.

Deux questionnaires vont être transmis aux services (Marque AURA et Identité Visuelle avant Noël et Marketing/Événementiel en janvier). Il est indispensable que chaque responsable de commission puisse s'assurer de la complétude au sein de son service/commission.

#### **Point sur les procès en cours** effectué par Patrick

Un communiqué sera envoyé auprès des Clubs/Licenciés afin de les tenir informés de la situation.

Stéphanie GUERIN rappelle qu'il est important que tous les membres du CA aient suivi la formation « Tous unis contre la violence » et engage les retardataires à le faire dès que possible.

## **4. Prestataires extérieurs**

Cathy CARVALHO présente le projet d'harmonisation de la gestion des intervenants extérieurs. Elle remercie Caroline, Philippe et Isabelle pour le travail effectué.

Elle propose également de déterminer un taux horaire commun et de mettre en place un fonctionnement de validation RH, tout en prenant en compte le cadre juridique (voir le PowerPoint présenté).

Franck MULLER précise que dans le PPF, les tarifs ont été harmonisés.

Le projet est approuvé à l'unanimité des membres présents et il est demandé à Cathy de présenter le projet final en Janvier pour validation ultime.

***Pause de 11 h 23 à 11 h 30***

## **5. ITFE AURA**

4 propositions présentées par Eric COURTOIS (voir PowerPoint présenté)

**1 – Déplacements CTF** : la proposition consiste en la prise en charge des frais de déplacements des CTF par les Comités (8 réunions/déplacements/saison avec co-voiturage recommandé) en mettant en avant la plus value de formation des salariés de Comités – le sujet sera mis à l'ordre du jour du prochain Conseil des Territoires en Janvier 2026

**2 – Frais d'inscription formations modulaires** – proposition de tarif unique à 10 € pour inciter les licenciés à venir en formation – nouvelle proposition de Florian MOREAU : 10 € pour le 1<sup>er</sup> inscrit et 20 € à partir du 2<sup>e</sup> (quelque soit le nombre d'inscrits) – la proposition sera faite pour la saison prochaine à l'Assemblée Générale de 2026

**3 – Répartition des frais pédagogiques** – représente un coût administratif important en raison de l'évolution du bénévolat - l'obligation de formation est nécessaire, mais doit être mesurée et tempérée – proposition d'un fonds de formation (3 € par licence) qui donnerait un droit automatique à formation gratuite (formation modulaire uniquement hors arbitrage), mais est-ce que cela ne pénaliserait pas les petits clubs ? - proposition d'une répartition 80/20 (Prestataires/Ligue) pour approcher l'équilibre financier – Approbation des membres du CA tout en rappelant qu'il est important de préciser que la formation est un investissement.

**4 – CFA Fédéral** – Doit-on rejoindre la Fédération (forte pression) ou conserver ADASA qui fournit actuellement des prestations excellentes et variées, sans parler de la sécurité ? Attente de précisions de la Fédération suite aux différentes réunions prévues au premier trimestre 2026.

## 6. Commission de Discipline

Présentation par le Président Frédéric SOLER nouvellement élu

Elle comprend 2 mandataires et 2 instructeurs – mixité des profils des membres de la commission (sur 11 membres, seulement 5 arbitres) – devoir de réserve et intégrité indispensables

3 réunions prévues avant fin Décembre pour régler les affaires en cours – travail en étroite relation avec la Commission Ethique et Intégrité – pas uniquement un rôle répressif, mais également un rôle pédagogique.

Marie COURTHIAL secrétaire de la commission est également un membre actif, qui participe pleinement aux actions menées

Recherche active d'un(e) juriste bénévole pour aider à l'instruction des dossiers

## 7. Finances

Résultat à fin Septembre 2025 : équilibre fragile

Recherche en cours d'une nouvelle personne pour renforcer l'équipe

Il est rappelé aux retardataires qu'ils doivent fournir leur budget prévisionnel dès que possible.

## 8. Divers

8-1 : **Conseil des jeunes dirigeants** : 6 l'année dernière, 6 nouveaux cette année – 16 clubs inscrits au projet « les parents sifflent » (13 du territoire et 3 du Calvados) – nouveau projet : comment recruter et fidéliser les bénévoles ? - « le hand à portée de main » regroupe 68 clubs

8-2 : Le **Conseil des Territoires (CDT)** a décidé de reconduire les rencontres Ligue/Comités/Clubs sur des thématiques précises proposées

8-3 : **Christine RENAUD** annonce son départ à la retraite et de la région fin de saison 2026

La séance est levée à 13 h 30

**Le prochain Conseil d'Administration est fixé au .....**

***Patrick SINGLA***

***Président***