



## Introduction

Ces éléments se retrouveront dans les documents financiers.

### Nombre de licenciés :

- 2020/2021 : 32 829 licenciés - 8287
- 2021/2022 : 38 072 licenciés.
- 2022/2023 : 41 277 licenciés
- 2023/2024 : 43 572 licenciés
- 2024/2025 : 45.634 licenciés à ce jour + 4,6 %

### Nombre de clubs :

- 2021/2022 : 231 clubs
- 2022/2023 : 231 clubs dont 6 en sommeil
- 2023/2024 : 235 clubs dont 6 créations ou réactivations et 2 clubs en sommeil
- 2024/2025 : 231 clubs dont 2 créations et 6 clubs mis en sommeil

Nous présenterons dans un premier temps le compte de résultat par la détermination :

- Du résultat courant
- De l'influence du résultat financier
- De l'influence du résultat exceptionnel
- De l'excédent ou du déficit.

Dans un deuxième temps nous présenterons :

- Le bilan 2024



## Compte de résultat

Le compte de résultat est déterminé par les produits d'exploitation desquels il sera déduit les charges d'exploitation

### RESULTAT COURANT

Il est déterminé par la différence entre les produits et les charges d'exploitation.

#### Les produits d'exploitation

Ils sont composés du chiffre d'affaires net et des autres produits d'exploitation.

#### Le chiffre d'affaires net et autres produits

	2024	2023	2022	2021
Licences	1991	1856	1305	1128
Mutations	260	249	217	195
Engagements	131	126	117	57
Affiliations	118	117	116	108
Stage d'été	262	256	269	222
Formation ITFE et Arbitrage	495	432	425	299
Partenariat	1	3	0	0
Frais gestion arbitrage	49	49	48	24
Autres (Repas AG, match EDF, IPF Ligues, refact loyers..particip familles PPF) abandon frais	202	131	125	61
Autres produits (MAD, .)	63	47	37	21
<b>Total CA et autres produits (en k€)</b>	<b>3 572</b>	<b>3 266</b>	<b>2 659</b>	<b>2 115</b>

#### Principales variations

- 1) Augmentation des licences et nombres de licenciés
- 2) Augmentation de l'arbitrage stages
- 3) Autres produits.  
Amendes, Participation familles, repas AG, IPF divers, refact loyers, match EDF
- 4) Autres produits : Refacturation MAD 63K€ FFHD



## Subventions

	2024	2023	2022	2021
Subventions de l'ANS	99	94	92	108
Subvention région	49	107	174	178
Subventions autres (Hummel...)	11	3	16	3
Subventions FFHB	183	187	183	190
<b>Total Subventions (en k€)</b>	<b>342</b>	<b>391</b>	<b>465</b>	<b>479</b>

### Principales variations

#### 1) Subventions

- Les subventions liées à la FFHB sont en légères diminution de 4K€
- Les subventions de l'ANS sont légèrement supérieures à 2023
- La subvention de la région pour les frais de fonctionnement 0 reste uniquement le contrat d'objectif.

### Reprises et transfert de charges

	2024	2023	2022	2021
Reprise sur provisions	34	103	32	35
Transfert de charges	45	39	33	194
<b>Total Reprises et transfert de charges (en k€)</b>	<b>79</b>	<b>142</b>	<b>65</b>	<b>229</b>

### Principales variations

#### 1) Reprise sur provision

- Concerne la provision des douteux

#### 2) Transfert de charges

- Avantage en nature des véhicules de fonctions
- Aides ASP sur les contrats d'apprentissage.



## Contributions financières

	2024	2023	2022	2021
Aides FFHB /Evènements IPF/DSVE	138	120	79	0
Contributions financière autres	22	24	25	0
<b>Total Contributions financières (en k€)</b>	<b>160</b>	<b>144</b>	<b>104</b>	<b>0</b>

## Principales variations

Notons cette année un changement de présentation en ce qui concernent les produits d'exploitations

À la suite d'échanges avec la Fédération Française de Handball, et dans un souci d'amélioration de la présentation des comptes, les contributions financières de la fédération ont été reclassées en Contributions Financières en quote-part de résultat, présentée en dessous de l'agrégat du résultat d'exploitation.

Ce changement de présentation a également été appliqué rétroactivement aux comptes de l'exercice 2023, pour assurer la cohérence et la comparabilité des exercices.

## Les charges d'exploitation

Elles sont composées de :

- Achats et autres charges externes
- Impôts et taxes
- Salaires et charges
- Amortissements et provisions
- Autres charges

## Achats et charges externes

	2024	2023	2022	2021
Locations	79	97	86	71
Honoraires	77	121	78	88
Personnel mis à disposition	321	353	341	253
Frais déplacement missions	230	188	195	159
Autres frais et charges externes	627	570	512	250
<b>Total (en k€)</b>	<b>1 334</b>	<b>1 329</b>	<b>1 212</b>	<b>821</b>



### 1) Locations

Economie de location sur les minibus pour les stages d'été.

### 2) Honoraires

Frais d'avocats en baisse

Asparagus, aide à la création du GE 25K€ et honoraires recrutements (pour rappel 2023)

### 3) Personnel extérieur et mis à disposition de la Ligue

RAS

### 4) Déplacements et missions

Les frais de déplacements sont en augmentation et représentent 27% de notre production vendue contre 25 % en 2023.

## Impôts et taxes

	2024	2023	2022	2021
Taxes sur les salaires	66	69	55	47
Formation continue, taxe formation	14	13	11	13
Taxes foncière	9	8	8	8
<b>Total impôts et taxes (en k€)</b>	<b>89</b>	<b>90</b>	<b>74</b>	<b>68</b>

1. La taxe sur les salaires est basée sur le total des salaires payés durant l'année.

## Salaires et charges sociales

	2024	2023	2022	2021
Salaires	905	913	734	632
Charges sociales+ format personnel	365	358	315	271
<b>Total salaires et charges (en k€)</b>	<b>1270</b>	<b>1 271</b>	<b>1 049</b>	<b>903</b>

### 1) Salaires

DGS sur 12 mois contre 8 mois en 2023 et effectif constant.

### Charges sociales

Augmentation des charges de formation (doctorat) et variation de la provision pour congé payé.



### Dotation aux amortissements et provisions

	2024	2023	2022	2021
Dotation aux amortissements	96	95	89	84
Dotations provisions clubs	24	33	0	12
Dotations pour risques et charges	126	13	0	41
<b>Total amortissements et provisions (en k€)</b>	<b>246</b>	<b>141</b>	<b>89</b>	<b>137</b>

#### 1) Dotation aux amortissements

Minibus région valeur 53 K€, amorti sur 5 ans

Chaque année la Ligue constate la dépréciation de ses immobilisations. Cette dépréciation sera utilisé pour renouveler nos immobilisations

#### 2) Dotation aux provisions clubs et autres créanciers

Clubs 25K€

#### 3) Dotation pour provision pour risques

Litige prud'hommes 124 k€ et 1 K€ provision retraite

### Autres charges

	2024	2023	2022	2021
Licences FFHB	1 066	1001	715	599
Mutations	97	93	81	73
Affiliations	41	41	41	33
Aides aux comités	100	91	81	74
Autres	34	24	38	11
<b>Total autres charges (en k€)</b>	<b>1 338</b>	<b>1250</b>	<b>956</b>	<b>790</b>

#### 1) Licences

L'augmentation est proportionnelle au nombre de licenciés.

#### 2) Mutations

RAS

#### 3) Affiliation

Nous avons le même nombre de clubs donc le coût des affiliations auprès de la FFHB a peu varié.

#### 4) Aides aux comités

PPF 42K€ et 41K€ Performance sociale et Beach 4K€ et provision match EDF 13K€

#### 5) Autres

Créances et charges diverses de gestion



## Charges d'exploitation

En conclusion, le tableau ci-dessous résume les charges d'exploitation.

	2024	2023	2022	2021
Achats et autres charges externes	1 334	1 329	2049	1526
Impôts et taxes	89	89.5	74	68
Salaires et charges	1270	1 271	1049	903
Amortissements et provisions	246	141	89	139
Autres charges	1310	1250	85	85
<b>Total (en k€)</b>	<b>4 278</b>	<b>4 082</b>	<b>3 380</b>	<b>2 721</b>

Le résultat d'exploitation est donc égal à :

	2024	2023	2022	2021
Produits d'exploitation	3 993	3 796	3 290	2 812
Charges d'exploitation	4 278	4 082	3 380	2 721
<b>Résultat d'exploitation (en k€)</b>	<b>-285</b>	<b>-286</b>	<b>-90</b>	<b>90</b>
<b>Contributions financières (en K€)</b>	<b>160</b>	<b>144</b>	<b>104</b>	<b>0</b>
<b>Résultat exploitation (y compris contributions financières)</b>	<b>- 125</b>	<b>-142</b>	<b>14</b>	<b>90</b>

Résultat d'exploitation stable

## INFLUENCE DU RÉSULTAT FINANCIER

Positif de 4.8 k€ relatif au placement des CAT

## INFLUENCE DU RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

	2024	2023	2022	2021
Résultat exceptionnel	1.6	-3,9	38	-15
<b>Résultat exceptionnel (en k€)</b>	<b>1.6</b>	<b>- 3,9</b>	<b>38</b>	<b>-15</b>

RAS

## DÉTERMINATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE



	2024	2023	2022	2021
Résultat courant avant impôt	-121	-142.8	-88	79
Résultat exceptionnel	2	-3.8	38	-15
Impôt société	0	0	0	0
<b>Résultat de l'exercice (en k)</b>	<b>-119</b>	<b>-146.7</b>	<b>-50</b>	<b>64</b>

## Présentation du bilan résultat

### Actif du bilan

Les biens sont classés par ordre croissant de liquidité. Nous commenterons successivement :

- Les immobilisations
- L'actif circulant
- Le compte de régularisation

### Les immobilisations nettes

	2024	2023	2022	2021
<b>Immobilisations nettes (en k€)</b>	<b>590</b>	<b>657</b>	<b>923</b>	<b>727</b>

Sur l'exercice investissement pour 36 k€ ( bloc de clim Montbonnot 19k€ informatique 8k€ fauteuil roulant 9 k€ ) et désinvestissement pour 14k€ mise au rebut.

Pour mémoire en 2023 restitution de la caution de 232K€ suite au remboursement anticipé du prêt de BRON

Cette restitution a été placée sur des CAT

### Actif circulant net

	2023	2023	2022	2021
Créances et comptes rattachés	1397	1 413	1 408	632
Autres créances	147	117	278	102
Trésorerie	540	763	720	1 358
<b>Total (en k€)</b>	<b>2 084</b>	<b>2 293</b>	<b>2 406</b>	<b>2 092</b>



### 1) Créances et comptes rattachés

Nous tenons à remercier l'ensemble des clubs qui ont régulièrement honorés leurs dues vis à vis de la Ligue constaté ici dans la baisse des créances et comptes rattachés

### 2) Autres créances

En augmentation du fait du non règlement par la FFHB des matchs EDF.

### 3) Trésorerie

La trésorerie en nette recul de 223 k€. Décalage d'encaissement des acomptes pour IPF 100K€ et perte d'exploitation de 2023.

#### Compte de régularisation

	2024	2023	2022	2021
<b>Charges constatées d'avance (en k€)</b>	<b>610</b>	<b>567</b>	<b>529</b>	<b>283</b>

En 2024, ce compte est composé principalement des charges correspondantes aux licences du 1<sup>er</sup> Semestre 2025 + mutations + affiliations

#### Passif du bilan

Nous commenterons successivement les postes :

- Fonds associatif
- Provisions et fonds dédiés
- Emprunts
- Avances et acomptes reçus
- Dettes fournisseur et comptes rattachés
- Dettes fiscales et sociales
- Autres dettes
- Produits constatés d'avance

#### Fonds associatif

	2024	2023	2022	2021
Fonds associatifs	814	961	1 011	947
Résultat en instance d'affectation	-119	-146.7	- 50	64
Subventions pour investissements	40	50.3	0	2
<b>Total (en k€)</b>	<b>735</b>	<b>865</b>	<b>961</b>	<b>1 013</b>

Le résultat de 2023 de -147 k€ a été affecté au fonds associatif, suite à la décision de l'Assemblée Générale de 2024.

L'affectation du RN de 2024 de -119 K€ est affecté sur les fonds associatifs.



Subvention pour investissements = minibus

### Provisions et fonds dédiés

	2024	2023	2022	2021
Provision pour départ à la retraite	107	106	93	112
Provision pour risque Prud'hommes	125	0	102	102
<b>TOTAL en K€</b>	<b>232</b>	<b>106</b>	<b>195</b>	<b>214</b>

#### 1) Provision pour départ à la retraite

Nous avons l'obligation légale de constater les sommes dues au moment du départ à la retraite des salariés.

### Emprunts

	2024	2023	2022	2020
Emprunts bancaires	165	208	439	498
Emprunts auprès d'autres organismes	0	0	11	29
<b>Total (en k€)</b>	<b>165</b>	<b>208</b>	<b>509</b>	<b>595</b>

#### 1) Remboursement de la dette d'emprunt conforme au plan d'amortissement – 42 k€

### Dettes fournisseurs et comptes rattachés

	2024	2023	2022	2021
Dettes fournisseurs	569	763	745	393
Fournisseurs factures non parvenues	84	86	93	55
<b>Total (en k€)</b>	<b>653</b>	<b>849</b>	<b>838</b>	<b>448</b>

### Dettes fiscales et sociales

	2024	2023	2022	2021
Dettes vis-à-vis des organismes sociaux	131	140	193	161
Dettes vis-à-vis de l'Etat	2	2	2	2
<b>Total (en k€)</b>	<b>133</b>	<b>142</b>	<b>195</b>	<b>163</b>



1) Dettes vis-à-vis des organismes sociaux

- 74 k€ de provisions pour congés payés et charges sociales sur congés payés ;
- 57 k€ de dettes vis-à-vis de l'URSSAF et des caisses sociales.

2) Dettes vis-à-vis de l'État

RAS

**Autres dettes**

	2024	2023	2022	2021	2020
Autres Dettes	39	19	17	6	1
Avoirs à établir aux clubs	5	6	0	28	56
<b>TOTAL (en K€)</b>	<b>44</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>34</b>	<b>57</b>

RAS

**Produits constatés d'avance**

	2024	2023	2022	2021
<b>PRODUITS CONSTATES D AVCE</b>	<b>1 322</b>	<b>1 219</b>	<b>1 122</b>	<b>622</b>

## Conclusion

Merci à tous

**Isabelle CHASSON**

**Manager Général des Finances**

**Gilles LIOGIER Trésorier**