



Cette saison qui se termine nous a permis de revenir à un niveau d'activité équivalent à ce qu'il était avant la pandémie si l'on s'en tient au nombre de personnes qui ont suivi des formations au sein de l'ITFE.

Si on veut aller plus loin, on constate une augmentation d'inscriptions dans le secteur « formation professionnelle », une activité toujours intense dans l'arbitrage et un léger recul dans les formations modulaires.

Sur les aspects financiers, nous sommes légèrement en déficit. Les causes du déficit sont maîtrisées ; nous continuons à œuvrer avec le service financier pour arriver à un équilibre la saison prochaine. Il faut souligner que ces résultats sont possibles grâce aux participations de la ligue et des comités sur les formations modulaires, effort, qui s'estime à 80 K euros sur la saison.

Cette saison, en plus de l'activité « ordinaire », a été marquée par un gros investissement de l'institut et de ses cadres sur la qualité du service.

Un audit intermédiaire Qualiopi positif, un audit de notre partenaire Campus Adasa positif lui aussi et enfin un audit interne à notre fonctionnement, déclenché à ma demande, en collaboration avec un cabinet extérieur.

Ce dernier audit nous permet de souligner nos points faibles et de mettre en place une feuille de route pour les trois années à venir. Notre équipe stable et compétente, s'attachera comme elle le fait toujours, à atteindre les objectifs décidés.

En conclusion, nous continuons sur le chemin de la qualité de nos formations ; nous maîtrisons les coûts pour éviter une augmentation de nos tarifs ; nous rendons plus efficace notre organisation conformément aux engagements pris devant vous.

Reste encore à mettre en place des indicateurs sur les taux de réussite, sur l'emploi à la sortie et à N+1 du personnel formé et à faire en sorte que les mieux formés soient sur le terrain pour contribuer à un climat serein et porteur de progrès sur nos 40\*20.

**Bernard Gallet, Vice-président en charge de l'ITFE**

