



Procès-verbal du Conseil d'Administration 10 décembre 2022 à Ste Foy les Lyon

Présents : AURAMBOUT Stéphanie, BARATA Paula, BOUSSUGE Martine, BRECHET Sophie, CORDURI-DAVIET Valérie, COURTOIS Eric, DORNE Emilien, GALLET Bernard, HARENT Eliane, KERNEIS Hervé, MESONNIER Gilles, MOREAU Florian, PEAN Patrick, RIPERT Alain, SINGLA Patrick, UROZ Frédéric, PERRIN Patrice, DAVIET Jean-Michel, DEFOUR Jean Pierre, DOURY Frédéric

Participant : CADEI Franck, RENAUD Christine, SENELOZE Daniel, ROBERT Franck

ARDAIN Sophie, BERNAL Any, BOUSSUGE Pierre Yves, BOYER Romain, CHASSON Isabelle, ESTELLA Alexis, LARMANDE Fanny, LARUE Benoit, PASSEMARD Lucas, PIOS Isabelle, PRIVET Laurence

Excusés : COLOMBANI Frédéric, DAUMUR-JULIEN Stéphanie, JACQIET Pascal, LEVARLET Christian, MOREL Carine, SCHUTTERS Thierry, ROUX Nathalie, LANDY Pascale, EYMARD Christian, MULLER Franck, MALFONDET Gilles, SOBIERAJ Daniel, BOSCAGLI Delphine, BUY Liam, DAIN Ludovic, FAYOLLAT David, FERNANDO Lucia, GEOFFRAY Bruno, IDOPHIN Rachel, JOLI Guillaume, REAULT Jérémy, ROCHE Chantal, SOUPIROT Philippe, THIEBAULT Boris

Absents : RONDEAU Solène, REY Amandine, LEFOULON Geneviève, THEATE Gérald

Préambule

La réunion est ouverte à 10h00 sous la présidence d'Alain RIPERT qui souhaite la bienvenue à toutes les personnes présentes élu(e)s, salarié(e)s, parmi lesquelles nous comptons quatre nouveaux collaborateurs :

- Laurence PRIVET, au service financier, qui effectue le tuilage lié au départ prochain d'Isabelle PIOS
- Alexis ESTELLA, basé sur Clermont au sein du pôle de Performance Sociale ; un point de rencontre sera fait afin de stabiliser les activités du service
- PASSEMARD Lucas (site de Chambéry) et BOYER Romain (site de Cournon) ; PPF pour lequel des félicitations sont de mise par rapport au tournoi qui vient d'avoir lieu : la Ligue AURA a pris la première place.

Adoption du CA du 1er octobre 2022

- Abstention : 1
- Contre : 0
- Pour : 19

Le PV est adopté.

Etat des licenciés

L'effectif de 2019-2020 a été retrouvé mais avec une répartition différente. Ce constat est aussi dû au travail des clubs durant la période du COVID qui ont gardé du lien et proposé d'autres activités à leurs licenciés.

On constate une certaine stabilité générale avec une hausse des dirigeants faisant apparaître de nouvelles personnes ; les clubs se sont restructurés durant cette période difficile.

COMPARATIF LICENCES LIGUE AU 30 novembre 2019/2021/2022						
CATEGORIES	SAISONS					
	Saison 2019-2020	Total licenciés	Saison 2021-2022	Total licenciés	Saison 2022-2023	Total licenciés
BABYHAND - Création	935	1 189	1 183	1 425	1 391	1 771
BABYHAND - Renouvellement	254		242		380	
BLANCHES DIRIGEANTES - Création	138	142	81	141	101	161
BLANCHES DIRIGEANTES - Renouvellement	4		60		60	
BLANCHES JOUEURS - Création	22	22	16	29	17	26
BLANCHES JOUEURS - Renouvellement	0		13		9	
DIRIGEANTS - Création	1 027	4 265	884	3 564	1 157	4 058
DIRIGEANTS - renouvellement	3 238		2 680		2 901	
JOUEURS Moins 12 - Création	4 243	10 835	5 202	9 967	4 675	10 729
JOUEURS Moins 12 - renouvellement	6 592		4 765		6 054	
JOUEURS 12-16 ANS - Création	1 892	9 225	1 816	9 138	2 131	10 035
JOUEURS 12-16 ans - renouvellement	7 333		7 322		7 904	
JOUEURS Plus 16 ANS - Création	1 610	11 031	1 853	9 026	1 720	9 445
JOUEURS Plus 16 ans - renouvellement	9 421		7 173		7 725	
LOISIRS - Création	649	1 996	816	1 826	785	2 205
LOISIRS - renouvellement	1 347		1 010		1 420	
HANDFIT - Création	37	83	47	84	115	216
HANDFIT - renouvellement	46		37		101	
HANDESEMBLE - Création	25	113	37	94	39	126
HANDESEMBLE - renouvellement	88		57		87	
JOUEURS INDEPENDANTS - Renouvellement	9	9	9	9	10	10
TOTAL LICENCES	38 910	38 910	35 303	35 303	38 782	38 782

Meilleur chiffre

COMPARATIF MUTATIONS LIGUE 2019/2021/2022			
Mise à jour le 30/11/2022	SAISONS		
	Saison 2019-2020	Saison 2021-2022	Saison 2022-2023
Mutations payantes	1 665	1 153	1 477
dont Mutations 0€	60	147	71
Mutations gratuites	475	267	401
TOTAL MUTATIONS	2 140	1 420	1 878

Le bilan sur l'étude des sports dans la ville (Cf annexes) laisse apparaître un intérêt pour le sport mais sous une forme sans doute différente, moins compétitif, d'avantage loisirs. A noter, le point sur le cadre de la pratique doit interpeller : 4% dans le cadre scolaire est un chiffre faible.

Nous constatons plus de licenciés Handfit et loisirs.

La pratique non compétitive est bien demandée sur d'autres territoires, notamment en bord de mer, avec le beach.

Martine Boussuge précise que les plus jeunes essaient diverses activités ; elle est sceptique quant au bien-fondé de la partie BBHand.

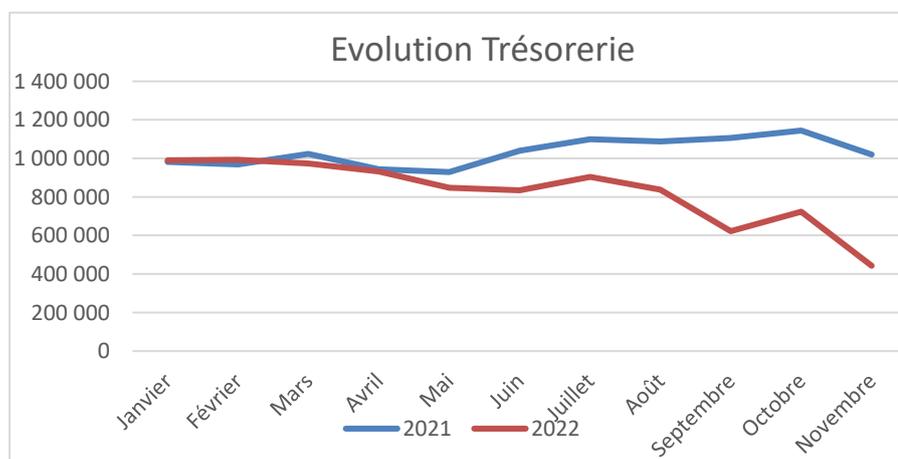
Les jeunes sont attirés par l'aspect compétitif mais sans doute aussi par une autre forme de pratique moins contraignante.

A noter aussi qu'une séance est insuffisante en matière de santé ; il est important d'être multi-activité.

Commission ad hoc concernant l'étude des licences dirigeants : Valérie CORDURI-DAVIET indique qu'elle sera lancée en janvier 2023.

Trésorerie

Le constat sur la trésorerie est le suivant :



Cette baisse de trésorerie est liée à un retard quant à la facturation et les répartitions d'adhésions qui sont différentes (en baisse).

Nous aurons à l'avenir une diminution des finances de la Région. Une régulation est obligatoire tout en gardant à l'esprit les projets à mettre en place. D'autres sources de financement doivent être trouvées.

A compter de la semaine prochaine, des réunions auront lieu entre le service financier et les différents services et commissions. Un suivi mensuel sera effectué afin de faire les réajustements nécessaires entre le réalisé et le prévisionnel.

Après le départ de Françoise STOFFER qui a quitté la ligue cet été, des recherches ont été lancées afin de pourvoir le poste ; cette recherche a pris du temps mais a abouti ; sur proposition du président de la ligue, la candidature de Daniel SENELOZE est proposée sur le poste de trésorier.

Daniel SENELOZE présente son cursus professionnel et associatif. Daniel travaille depuis plusieurs semaines avec le président, la secrétaire générale et le service financier.

Ces travaux lui ont permis de constater la quantité de travail effectué par les salariés et les élus, travail qui n'est pas visible par les clubs. Il est important de donner plus de visibilité à ces différentes actions.

La cooptation de Daniel SENELOZE est proposée au Conseil d'administration : cooptation validée à l'unanimité des personnes présentes.

Celle-ci devra être entérinée lors de la prochaine Assemblée Générale de la Ligue.

Le CA se retire afin de laisser place au COPIL CTI.

Les débats reprennent à 12h30.

CTI

Les échanges lors du COPIL CTI ont permis de mettre en évidence les points ci-dessous :

PPF

Ventilation CTI PPF ATHLETES :

Montant estimé **109 516 €** qui sera à réguler dès la connaissance de la part variable.

40% Comités / 60% Ligues

Action 1 : 100% Détection, **20 606 €** (intégrant les 4 500 € de l'action 4.2 pour 2022), répartie au prorata du nombre de licenciés à détecter.

Action 2 : Accompagner financièrement les comités sur l'organisation de journées de détection des «profils gabarits» en privilégiant une organisation par secteur géographique autour des sites d'accession, **2 200 €**. Ce point a soulevé des débats qui devront être repris.

Des actions spécifiques à chaque comité et hors de l'action 2 ont été demandées. Ce point sera étudié sur 2023.

Action 3 : une action avec une répartition aux comités, en lien avec les intercomités en leur nom propre, féminins et masculins, pour une enveloppe de **10 000 €** (identique pour chaque comité).

Action 4.1 : Participation aux IC Nationaux WE de Pâques, **11 000 €**, pour 1 000 € / équipe

Action 4.2 : Financement de l'équipe féminine de « regroupements d'athlètes » issues des 6 comités non qualifiés – L'équipe de regroupement a déjà été financée pour 2022. Cette action sera donc comptabilisée en 2023. La somme allouée de 4 500€ est rajoutée en 2022 dans l'action 1.1.

L'ensemble de ces propositions a été validé, avec une révision à effectuer sur 2023 et un travail à mener entre les CTF et la ligue afin d'avoir un support commun concernant les détections.

PPF Beach

La somme est de 2 347 €, pour la mise en place de détection et la participation à des tournois de beach.

PPF Arbitrage

Ce pôle sera abondé sur le volet des interventions des secteurs avec notamment la mise en place des écoles d'arbitrage.

Pôle territorial

Pour une somme de 2 738 €, il est proposé d'abonder un fonds pour l'emploi en lien avec le projet.s GIE.s.

Pôle social

Financements des actions du territoire : ce point est en suspens car en cours de discussion.

Pôle organisationnel

Mise en place d'une provision concernant la préformation et la digitalisation.

Patrick SINGLA demande quand aura lieu la répartition du pôle social.

La répartition sera faite sur 2022, sachant qu'un point est en discussion sur le volet « challenge des clubs » (affectation des mains de fer) : ce dossier doit-il rester dans le CTI ou être externalisé ?

Les paiements seront effectués sur présentation de facture.

Le pôle social faisait partie entièrement de la part comité lors du pacte de développement, aussi Jean-Pierre DEFOUR propose que les comités puissent débattre de leur côté de ce point.

Bernard GALLET précise que le CTI est en lien avec des critères et que l'action actuelle consiste à « rattraper » 2022, pour lequel le dossier a été long à traiter.

A ce jour, la part variable n'est pas connue et des réponses de la part de la FFHB sont attendues.

Autres points

Ressources Humaines

Delphine Boscagli a demandé une rupture conventionnelle pour des raisons personnelles, avec notamment une impossibilité d'avoir une visibilité sur un prochain retour et dans quelles conditions. Le Bureau Directeur, lors de sa réunion du 5 décembre, a accepté sa demande. La procédure est lancée avec une rencontre dès ce lundi.

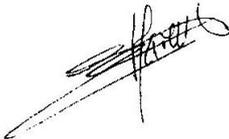
Jean-Pierre DEFOUR demande dans quelles conditions cette rupture est faite. La rupture est faite dans le cadre de la législation.

Aucune question diverse n'est posée.

Nous saluons la présence de Françoise STOFFER pour ce repas de fin d'année et en profitons pour la remercier pour le travail accompli au sein de la Ligue.

Fin du CA à 13h00

Eliane HARENT, Secrétaire Générale



Alain RIPERT, Président



BILAN SUR L'ETUDE SPORTS DANS LA VILLE – JUIN 2022

Cette étude a été menée auprès d'un panel de 2 000 personnes âgées de plus de 18 ans. Il s'agissait de la 3^{ème} édition de cette étude depuis 2019 et elle portait sur :

1. L'analyse de la pratique sportive des Français
2. Les attentes des Français en matière d'équipements sportifs utilisés à l'échelle de leur commune
3. Le tourisme sportif en France
4. Les pratiques émergentes

Seuls les points 1 et 2 ont été présentés lors du webinaire du 26 octobre 2022.

A / L'étude sur la pratique sportive des Français

En introduction, il a été présenté le fait qu'en 2022, le sport se porte très bien et 3 éléments en attestent :

- La consommation des articles de sport est supérieure à celle de 2019
- Le sport est de plus en plus regardé à la télévision
- La pratique du sport est revenue au niveau d'avant crise sanitaire (mais de façon inégale pour le sport en fédération)

1 / A la question "Quelles sont les dimensions qui vous intéressent le plus dans le sport ?", les réponses ont été :

- 12% : le sport ne m'intéresse pas
- 31% : les valeurs véhiculées par le sport
- 33% : découvrir de nouveaux lieux touristiques grâce au sport (1 Français sur 2 annonce choisir son lieu de vacances en fonction des activités sportives qui vont lui être accessibles)
- 35% : les grands événements sportifs et les champions par le biais des médias
- 69% : l'aspect santé et les bénéfices pour le corps

2 / 90% des Français sont intéressés par le sport (tendance stable).

3 / A la question "Avez-vous pratiqué une activité physique ou sportive dans les 12 derniers mois (même occasionnellement) ?", les réponses ont été :

- 81% des répondants annoncent avoir eu au moins 1 activité physique ou sportive dans l'année (taux en légère augmentation depuis 3 ans, même avec le contexte de crise sanitaire)
 - ⇒ Les hommes s'y intéressent plus et pratiquent davantage que les femmes
 - ⇒ Les jeunes et les CSP + accèdent plus facilement à la pratique sportive
 - ⇒ Malgré ce taux important de 81% de pratiquants :
 1. Il y a des parties de la population qui restent éloignées de la pratique sportive (notamment les femmes en milieu rural)
 2. Seuls 50% de la population française pratiquent régulièrement du sport
 3. A l'échelle européenne, la France est classée 12^{ème} au rang des nations les plus sportives

4 / Les pratiques sportives les plus plébiscitées sont classées comme suit :

- | | |
|--|--|
| 1. La marche, la randonnée 54% | 6. Football 13% |
| 2. La natation 34% | 7. Tennis 13% |
| 3. Le vélo/VTT 27% | 8. Yoga/pilates 11% (en forte émergence) |
| 4. Le fitness 25% (en forte émergence) | 9. Pétanque 11% |
| 5. Course à pied/trail 20% | 10. Musculation 10% (en forte émergence) |

5 / Les sports qui ont connu une forte augmentation de leurs pratiquants depuis 2 ans :

1. La marche, la randonnée +20% (activité d'extérieur)
2. Le golf +2% (activité d'extérieur)
3. Les activités de fitness en outdoor +6% (activité d'extérieur)
4. Le paddle tennis +40% de joueurs (activité au sein de nouveaux équipements)

6 / A la question "Pour quelles raisons pratiquez-vous des APS ?", les réponses ont été :

- Pour rester en bonne santé à 62%
- Pour entretenir mon corps à 54%
- Pour me détendre et évacuer le stress à 48%
- Pour le contact avec la nature à 33%
- Pour me distraire à 30%
- Pour perdre du poids à 24%
- Par passion à 20%
- Pour être avec des amis à 20%
- Pour dépasser mes limites à 18%
- Pour faire des rencontres à 15%
- Pour la recherche de sensations à 12%
- Pour la compétition à 8%

7 / Ces motivations diffèrent selon les profils des répondants :

- Sport santé recherché principalement chez les plus de 35 ans (et davantage chez les femmes)
- L'évacuation du stress recherchés aussi chez les plus de 35 ans (et davantage chez les femmes)
- Le sport en milieu naturel principalement chez les plus de 35 ans
- Le sport compétition est davantage recherché par les 18-24 ans (et davantage chez les hommes)

8 / En moyenne, les 2 000 répondants à l'étude ont annoncé avoir pratiqué 3,6 activités différentes dans les 12 derniers mois (pour les 18-24 ans, la moyenne est à 5 activités différentes).

- ⇒ Le sport est donc consommé dans différents sites et en fonction des aspirations tout au long de l'année
- ⇒ Cette multipratiques est possible grâce au développement des sites de pratique au sein des collectivités mais aussi grâce au développement des sites de pratique privés (paddle, salle de fitness...) et au développement du sport sur les sites de vacances
- ⇒ La pratique sportive n'est donc plus cantonnée à 1 pratique et 1 lieu comme par le passé

9 / A la question "Dans quel cadre avez-vous pratiqué vos APS ?", les réponses ont été :

- En milieu naturel à 49% (surtout par les femmes)
- A domicile à 37% (augmentation de 20 Points en 3 ans)
- En ville (parc, jardin, rue) à 33%
- Dans une salle privée à 23%
- Dans un équipement de proximité en accès libre à 23%
- Au sein de l'entreprise à 4%
- Au sein de l'école/université à 4%

- ⇒ Les 18-24 ans pratiquent essentiellement à domicile, en structure privée ou en accès libre

10 / Les séances d'APS sont de plus en plus courtes (54% des séances durent moins de 60 minutes). Ces formats courts sont très plébiscités pour l'escalade, le futsal ou le paddle notamment.

11 / Les pratiquants peuvent avoir plusieurs sites de pratique et différents statuts, ainsi :

- 42% des licenciés ont une pratique en parallèle en autonomie ou en salle privée
- 38% des pratiquants en autonomie ont par ailleurs une licence
- 60% des pratiquants en salle privée ont par ailleurs une licence
- ⇒ Ce modèle hybride qui amène une complémentarité des offres satisfait très largement les pratiquants car ils attribuent des notes de satisfaction d'environ 8/10 à leur club fédéral, leur club privé ou leurs équipements en accès libre

12 / Les pratiquants cherchent à évacuer différentes contraintes au niveau de leurs activités :

1. La compétition (format de pratique qui intéresse de moins en moins les pratiquants)
2. Le lieu de pratique (d'où le développement des accès aux salles privées et des équipements en accès libre)
3. L'encadrement (volonté de pratiquer sans encadrement)
4. L'apprentissage (volonté de trouver des activités sans contraintes majeures de maîtrise technique, ce qui amène un plaisir de pratique rapide)

B / L'étude sur les attentes en matière d'équipements sportifs

1 / A la question "Comment jugez-vous l'état des équipements sportifs de votre commune ?", les réponses ont été :

- Vieillissant voire dépassés pour 42% (baisse de 10 points en 2 ans)
- Récemment rénovés pour à 49%
- Neufs pour 9%

⇒ Le sentiment de vétusté recule

2 / A la question "Comment jugez-vous la politique de votre commune pour encourager la pratique sportive ?", les réponses ont été :

- Très satisfaits ou satisfaits pour 58%
- Moyenne pour 29%
- Peu ou pas du tout satisfaisante pour à 13%

⇒ Ce sont surtout les populations des milieux ruraux qui se montrent insatisfaits des équipements sportifs

3 / 80% des personnes sondées souhaitent bénéficier de plus d'équipements sportifs dans leur commune (surtout observables chez les jeunes). En lien avec cette volonté de voir les équipements sportifs augmenter en nombre, il faut noter le souhait de voir :

- Le renforcement de la nature en ville (espaces verts, ...)
- Le déploiement de la mobilité douce (cheminements pour piétons et pistes cyclables)
- La construction de nouveaux équipements de plein air
- L'animation des équipements déjà existants
- Le déploiement d'infrastructures pour les enfants

⇒ Ainsi, les équipements sportifs les plus désirés sont :

1. Des sentiers de randonnées
2. Des piscines
3. Des pistes cyclables
4. Des aides de jeux pour enfants
5. Des espaces de fitness en extérieur **
6. Des terrains de pétanques
7. Des tables de tennis de table
8. Des gymnases
9. Des terrains de tennis
10. Des murs d'escalade ** (en augmentation)
11. Des citys stades
12. Des stades et pistes d'athlétisme *
13. Des patinoires **
14. Des terrains de basket 3c3
15. Des skate parcs
16. Des terrains de paddle (en augmentation)
17. Des terrains de beach volley
18. Des vagues artificielles de surf *
19. Pistes de VTT/BMX (en augmentation) *

Les souhaits varient entre hommes * et femmes ** mais aussi en fonction de l'âge des pratiquants (les jeunes sont plus en attente d'équipements liés aux nouvelles pratiques tandis que les seniors sont en attente d'équipements de sport santé)

Stéphane NICOL – CTN – Le 12/11/2022

ESTIMATION - ATTENTION IL FAUDRA REAJUSTER LE MONTANT DE L'ENVELOPPE LORSQU'ON CONNAITRA LE MONTANT DE LA PART VARIABLE

Ventilation CTI "PPF ATHLETES"		40%	VENTILATION DU CTI "PPF ATHLETES" 2022 sur les actions de l'année civile 2022											60%	Pourcentage défini en fonction des BP 2022 communiqué (62% des dépenses par la ligue , 38% par les comités)
109 516 €		43 806 €	4 674 €	691 €	1 793 €	6 006 €	4 368 €	3 595 €	3 029 €	2 568 €	7 771 €	4 969 €	4 342 €	65 710 €	
EFFECTIF TOTAL A DETECTER (licences au 7dec2022)	Comités	01	03	15	26/07	38	42	43	63	69	73	74	LIGUE	ACTIONS A REALISER	
%TAGE D'ATHLETES A DETECTER PAR COMITE	100%	7,15%	2,38%	2,88%	13,62%	15,37%	6,77%	4,02%	6,64%	22,18%	8,58%	10,39%		Compléter le fichier de détection conçu au séminaire "ETR PPF Détection" de nov 2022 afin de mesurer le taux de détection. Pour 2022/23, le montant de l'accompagnement ne sera pas indexé au %tage de détection réalisé mais simplement à la comptabilisation des licenciés détectés avec l'outil commun. Il faudra cependant faire parvenir à la ligue des factures des actions de détection à minima à hauteur du montant attribué.	
	5 243	375	125	151	714	806	355	211	348	1163	450	545			
Masculins	Total masc	3 312	230	70	63	426	511	252	99	237	781	284	359		
	2010	1 601	90	33	33	208	242	124	49	118	375	150	179		
	2009	1 424	117	33	24	176	221	100	39	106	351	116	141		
Féminines	Total Fem	1 931	145	55	88	288	295	103	112	111	382	166	186		
	2010	931	74	21	39	146	146	49	41	55	185	79	96		
	2009	805	59	25	40	108	125	36	58	38	157	83	76		
2008 C	287	23	4	6	42	48	28	11	13	55	18	39			
2008 C	195	12	9	9	34	24	18	13	18	40	4	14			
Action 1.1 "régaliene" : 100% détection en privilégiant l'outil "Journée de championnat sur site unique en U13 & U15. (Montant du point de détection/1 athlète)	3,93 €	20 606 €	1 474 €	491 €	593 €	2 806 €	3 168 €	1 395 €	829 €	1 368 €	4 571 €	1 769 €	2 142 €		
Action 1.2 Développement : Concerne les comités à faible densité de licenciées féminine. POUR LE CTI 2023	F			Eligible CTI 2023	Eligible CTI 2023			Eligible CTI 2023	Eligible CTI 2023	Eligible CTI 2023					Pour les comités < à 60 licenciées "2010", la détection rejoint le développement. Il s'agira d'organiser des actions de développement qui déboucheront sur une augmentation de 20 licenciées minimum nées en 2010 en décembre 2023 pour le CTI 2023.
Action 2 : Accompagner financièrement les comités sur l'organisation de journées de détection des « profils-gabarits » en privilégiant une organisation par secteurs géographiques autour des sites d'accession.	F & G	2 200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €		Participation des CTF comités aux journées de détection communes organisées conjointement ETR/ETD, fournir NDF des encadrants.
Action 3 : Accompagner les comités sur leur participation en leur nom propre aux Inter-Comités Territoriaux de juin, octobre, décembre 2022.	F & G	10 000 €	1000	0	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000		Participation aux 4 tours. Fourn factures, NDF à hauteur du montant alloué.
Action 4.1 : Participation aux IC Nationaux WE de Pâques	F & G	11 000 €	2000	0	0	2000	0	1000	1000	0	2000	2000	1000		6 comités aidés en masculins, 5 comités aidés en féminine (1000€ par équipe).
Action 4.2 : Financement de l'équipe féminine de « regroupements d'athlètes » issues des 6 comités non qualifiés. <u>Equipe avril 2023 sur le CTI 2023 = 4 500€</u>	F													Financement à 100% de la sélection : stage de 2 jours + tour ICN du WE de Pâques.	
Action 5 = Mailler le territoire sur le parcours d'accession avec 3 sites masculins et 3 sites féminins	F & G													65 710 € Participation au financement des 6 sites accession et des journées d'évaluation (tests d'entrées, RISA...).	