

Préambule

Rappel des objectifs :

- Proposer un dispositif qui accompagne **tous les clubs** affiliés dans leur développement et leur structuration.
- Ce dispositif doit répondre aux besoins :
 - De chaque club : ses pratiques, ses niveaux d'évolution, ...
 - D'une association de club : bassin, ...
 - Du territoire : les clubs concourent à l'amélioration des activités gérées par les instances comités et Ligue.
- Ce dispositif valorise à la fois les clubs et les adhérents avec une dimension temporelle (progressivement d'une saison à une autre)
- Ce dispositif sera en mesure de collecter des indicateurs d'activité et de performance de tous les clubs affiliés dans les 4 domaines : Associatif, Sportif (activités compétitives ou non), Encadrement et Arbitrage.

Méthode de travail :

Le groupe de travail s'est réuni 3 fois et a produit un tableau récapitulatif.

Ce tableau recense des activités que tous les clubs affiliés sont invités à engager afin d'envisager leur développement et leur structuration.

Pour chaque activité, il est maintenant nécessaire de déterminer si celle-ci est simplement « à recommander », à tous les clubs ou certains profils, ou si elle est « à exiger », à tous les clubs ou certains profils.

Une fois l'outil de vérification viabilisé, il est nécessaire d'identifier :

- La valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation ;
- La limitation possible des instances en cas de non-respect de l'exigence.

Préambule

Précisions sur la valorisation et la limitation :

1. Définir les types de valorisation :
 - aide structurelle ;
 - aide matérielle ;
 - aide financière ;
 - labellisation ;
 - autorisation d'accès à des niveaux de pratiques compétitives ;
 - ...
2. Définir les méthodes de valorisation :
 - barème ;
 - liée aux performances ;
 - comparative d'une saison à une autre ;
 - ...
3. Définir les formes de valorisation :
 - individuelle aux licenciés concernés (type compte personnel d'activité) ;
 - collective pour un club (type compte collectif d'activité) ;
 - collective pour des clubs d'un même bassin.
 - par domaine (Associatif, Sportif (activités compétitives ou non), Encadrement et Arbitrage),
4. Envisager un coefficient de pondération (+ ou - ; **limitation ou malus**) selon
 - le profil du club (situation géographique, effectif du club, féminisation, ...) ;
 - des faits et situations (sanctions disciplinaires)
 - ...

Préambule

Remerciements :

Patrick SINGLA et Philippe SOUPIROT, remercient sincèrement les membres de ce groupe de travail :

THIEBAULT Boris, CORDURI DAVIET Valérie, HARENT Eliane, KERNEIS Hervé, TRONCY Véronique, MONNIER Gilles, BRECHET Sophie, RICHEL Marie-Christine, DORNE Emilien, MONIER Agathe, VIALA Aurélie, LEFEBVRE Nicolas, CHARDAIRE Benoit et Pierre DECHANCE.

Domaine associatif

Objectifs A1 : Faire vivre un club sportif autour d'un projet associatif et gérer financièrement l'association d'une manière adaptée						
Activités	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Formalisation - d'un projet associatif - de statuts à jour - d'un règlement intérieur - d'un organigramme - d'un bilan AG avec compte de résultat - d'une charte éthique			Plateforme de dépôt avec mise à jour chaque saison (GEST'HAND)	Bonus financier sur dossier ANS si déposé, facilité d'accès à des formation pour les nouveaux élus de club, malus en cas de dossier disciplinaire		
Mise en place d'une gestion comptable en interne ou externalisé						

Domaine associatif

Objectifs A2 : Favoriser la participation du club dans le milieu fédéral						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Participation aux AG des deux instances : 1 de ligue et 1 du comité			Emargements	Montant des droits d'affiliation réduit		Pour l'instant, pénalité financière pour absence AG Ligue
Implication des dirigeants des clubs dans les instances Ligue et comités			Recensement des membres sur GH	Dotation vestimentaire des concernés, ...		
Accueil d'une action fédérale au sein du club			Interne	Location d'espace du club, utilisation des partenaires du club pour les prestations (traiteur, ...)		Nécessité d'un appel à projet d'accueil des actions
Implication des adhérents du club dans l'organisation des actions des instances			Recensement des membres sur GH	Dotation vestimentaire des adhérents concernés, réduction coût licence pour adhérent du club investi dans les actions des instances		

Domaine associatif

Objectifs A3 : Favoriser l'inclusion des adhérents dans la vie associative						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Formalisation de fiches de missions formalisé et partagé entre les encadrants techniques, coordonnées par un responsable technique, responsable sportif, les membres du bureau			Plateforme de dépôt avec mise à jour chaque saison (Office 365 ?)	Bonus financier sur dossier ANS si déposé		Les instances doivent pre formaliser des fiches de missions types pour qu'elles soient exploitables pour les clubs
Mise à disposition des compétences professionnelles des dirigeants au service de leur club			?	Accompagnement à la validation d'expérience		
Implication des adhérents du club dans l'organisation d'actions extra-sportives (festives, sociales, ...)			?	?		
Indemnisation/gratification/valorisation des dirigeants et encadrants techniques bénévoles ou non			Pas obliger de connaitre qui est indemnisé et comment mais de savoir si le club utilise des solutions légales et moins légales pour valoriser les adhérents qui s'impliquent	?		

Domaine associatif

Objectifs A4 : Accueillir les adhérents dans de bonnes conditions						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Accueil des nouveaux licenciés sur des journées portes ouvertes, Forum des associations, Pot d'accueil, ...			Taux de création de licence ¹	Réduction sur le coût d'inscription de nouvelles équipes, sur le coût d'adhésion (Ligue et comité) au prorata ... pour ceux qui arrivent en cours de saison, sur le coût d'adhésion des créations de dirigeants,		
Inclusion et fidélisation des licenciés dans la vie associative via des animations festives, caritatives, des aides aux devoirs, des rencontres after-work avec les parents, des cooptations de nouveaux dirigeants ou sympathisants à l'assemblée générale			Taux de renouvellement de licence ¹	Réduction sur le coût de licence des joueurs/loisirs qui deviennent dirigeants, sur le coût de licence des dirigeants qui occupent régulièrement des fonctions d'officiel		Imaginer une licence type "officiel" différente de la licence dirigeant classique ...
Adaptation du nombre d'adhérents de l'association en fonction de sa capacité d'accueil			Rapport nombre de pratiquants / nombre de créneaux (ayant un temps adapté à la pratique)	?		

¹ Avec une prise en compte d'une évolution ou d'une régression et mis en relation (supérieur à ... ou inférieur à ...) avec un taux moyen de club à profil égal ; Exemple de profil possible : nombre de licenciés total du club, niveau d'évolution en compétition ...

Domaine associatif

Objectifs A5 : Ancrer l'association dans son environnement et s'ouvrir vers l'extérieur						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Mise en place de soirées partenaires, participation du club au sein de l'Office Municipal des sports, infrastructures utilisées, implication du club dans la vie locale et au sein d'autres associations, convention avec établissements scolaires primaires, secondaires et supérieurs, ou autres organismes sociaux			Dépôt de preuves de convention de partenariats	Bonus financier sur dossier ANS si déposé		
Mise en place d'actions communes et de mutualisations de moyens avec des clubs de proximité			Dépôt de preuves de convention de partenariats	Comme l'aide à la création de club, proposer un accompagnement financier (bourse financière) pour l'aide d'un club de proximité		
Utilisation des outils numériques et digitaux visant à promouvoir la communication du club (GEST'HAND, lhand arbitrage et GestHand extraction, My coach, réseaux sociaux, ...)			Flux, nombre d'utilisateurs, de suiveurs, d'utilisateurs, ...	?		

Domaine sportif

Objectifs S1 : Diversifier ses offres de pratiques						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Mise en place d'offres d'initiation à la pratique compétitive jeunes et seniors (m9, m11, masculin, féminin, mixte)			Nombre de collectifs engagés sur les rencontres ou plateaux	Labellisation « club découverte »		
Mise en place d'offres de perfectionnement en pratique compétitive jeunes et seniors (club seul ou en entente)			Nombre de collectifs engagés sur les rencontres compétitives m13 jusqu'à seniors	Labellisation « club formateur »		
Mise en place d'offres de pratiques socio-éducatives et sociétales dans et autour du club (BabyHand, premiers pas, HandFit, Hand'Ensemble)			Sur chaque pratique : - Nombre de groupe proposé (déclaratif) - Nombre de participants inscrits (licences GH)	Dotation matériel, labellisation,		
Mise en place d'offres de pratiques sportives à destination des parents sympathisants (sport santé, activités ludiques, ou de parentalité (BabyHand), ...)			Sur chaque pratique : - Nombre d'évènement (déclaration d'évènement dans GH) - Nombre de participants inscrits (licences évènementielles)	Dotation matériel,		
Mise en place d'offres de pratiques sportives dans le temps périscolaire en lien avec			Sur chaque pratique :	Dotation matériel, réduction du tarif lors de la création de		

Domaine sportif

des établissements scolaires ou avec d'autres organismes socio-culturels			- Nombre de groupe proposé (déclaratif) - Nombre de participants inscrits (licences GH)	la licence si déjà adhérent à l'établissement ou à l'organisme		
--	--	--	--	--	--	--

Domaine sportif

Objectifs S2 : S'impliquer dans le parcours de performance fédéral						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Accompagnement des athlètes qui suivent le parcours de performance fédéral			Rajouté un marqueur sur le texte réglementaire 64.1 « Fonds de valorisation du premier club » : nombre de participation à un regroupement identifié par le PPF	Si mutation après un certain nombre de participation à un regroupement PPF = Droit de mutation reversé au dernier club		

Domaine Encadrement

Objectifs E1 : Encadrer avec compétence et de façon adaptée les pratiques						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Mise en place d'un encadrement technique adapté sur les offres de pratiques compétitives			Nombre d'encadrant impliqué sur la catégorie et nombre de présence à chaque temps de compétition, ...	Aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des entraîneurs impliqué dans la pratique compétitive	Non accession à un niveau de jeu pour certaines catégories, relégation la saison N+1 pour certaines catégories, malus en cas de dossier disciplinaire	
Mise en place d'un encadrement adapté, sur et en dehors du terrain dans les temps de pratique compétitive, pour assurer la sécurité et l'intégrité des pratiquants			Diversités de l'encadrement, nombre d'encadrants/intervenants sur l'espace de jeu et autour de l'espace de jeu, ...	Réduction licence, aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès encadrants/intervenants sur l'espace de jeu et autour de l'espace de jeu investi à xx% dans une fonction d'officiel de table ou RESEC ?	Non accession à un niveau de jeu pour certaines catégories, relégation la saison N+1 pour certaines catégories, malus en cas de dossier disciplinaire	
Mise en place d'un encadrement technique investi dans les parcours de performance fédérale			Nombre de participation des encadrants du club au sein des différentes équipes techniques (départementales, régionales, ...)	Aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des entraîneurs impliqués dans le PPF	Malus en cas de dossier disciplinaire	
Mise en place d'un encadrement technique adapté sur les offres de pratiques non compétitives			Nombre d'intervenant et d'intervention sur la pratique	Aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des encadrants/intervenants impliqués dans la		

Domaine Encadrement

				pratique non compétitive		
Mise en place d'un encadrement technique adapté sur les offres de pratiques dispensées dans un établissement scolaire en lien avec le club			Nombre d'encadrant impliqué sur la pratique et nombre présents à chaque temps de pratique, ...	Aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des encadrants/intervenants impliqués dans la pratique dans un établissement scolaire en lien avec le club		
Mise en place d'un encadrement technique adapté sur les offres de pratiques dispensées dans des entreprises en lien avec le club			Nombre d'encadrant impliqué sur la pratique et nombre présents à chaque temps de pratique, ...	Aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des encadrants/intervenants impliqués dans la pratique dans des entreprises en lien avec le club		
Mise en place d'un encadrement technique adapté sur les offres de pratiques dispensées dans d'autres structures en lien avec le club			Nombre d'encadrant impliqué sur la pratique et nombre présents à chaque temps de pratique, ...	Aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des encadrants/intervenants impliqués dans la pratique dans des structures en lien avec le club		

Domaine Arbitrage

Le domaine de l'arbitrage a été travaillé indépendamment afin de prendre en compte un enjeu territorial incontournable, celui d'assurer une désignation d'arbitres neutres dans la plupart des compétitions seniors voire certaines compétitions jeunes.

Cet enjeu est commun à tous clubs et des instances Comités et Ligue d'Auvergne Rhône Alpes, et repose sur le renouvellement des arbitres, quantitativement et qualitativement.

Objectifs Arb1 : Favoriser l'initiation à l'arbitrage des jeunes dans le club						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Mise en place d'offres d'initiation à l'arbitrage à l'entraînement ou lors de stage			Déclaration d'actions d'initiation de l'arbitrage	Aide matériel, actuellement sifflet, carton et jeu de carte, tenue vestimentaire arbitre		
Mise en place d'un encadrement adapté sur les temps d'initiation à l'entraînement ou lors de stage			Déclaration d'intervenants/enc adrants en charge de l'initiation de l'arbitrage	Tenue vestimentaire accompagnateur, aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des encadrants/intervenant s impliqués dans l'école d'arbitrage		Possibilité d'intervention par un club de proximité

Domaine Arbitrage

Objectifs Arb2 : Assurer le renouvellement des arbitres du club						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Désignation de l'arbitrage sur les rencontres compétitives interne au club			I Hand arbitrage	?		Possibilité de désignation de JA et JAJ d'un club de proximité
Mise à disposition d'arbitres pour les désignations des rencontres compétitives extérieures au club			Gest'Hand extraction	?	Non accession à un niveau de jeu pour certaines catégories, relégation la saison N+1 pour certaines catégories	Possibilité (ponctuelle !) de désignation de JA et JAJ d'un club de proximité
Mise en place d'un encadrement adapté (adulte formé) auprès des juges arbitres jeunes sur les temps de compétition			Gest'Hand extraction	Dotation de tenues vestimentaires « accompagnateur », aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des encadrants/intervenants régulièrement impliqués dans les temps de compétition	Non accession à un niveau de jeu pour certaines catégories, relégation la saison N+1 pour certaines catégories	Possibilité de désignation de JA et JAJ d'un club de proximité
Valorisation de la fonction d'arbitre au sein du club (invitation match de haut niveau (élite), prise en charge de frais annexe ou			Copie des commandes	Réduction sur les tenues, les places de match, ...		

Domaine Arbitrage

Objectifs Arb3 : S'impliquer dans le parcours de performance fédéral de l'arbitrage						
Activités du club	A recommander (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	A exiger (tous les clubs <u>ou</u> certains profils)	Outils de vérification	Valorisation possible des instances en cas de respect de la recommandation	Limitation possible des instances en cas de non- respect de l'exigence	Commentaires/remarques/suggestions des membres du groupe de travail et de la CTA, de la COC et de l'ETR
Accompagnement des juges arbitres jeunes qui suivent le parcours de performance fédéral de l'arbitrage (regroupements, ...)			Nombre de JAJ participant aux rassemblements de formations et compétitifs (intercom, interligue, ...)	Aide à l'accès à la formation ou au recyclage auprès des arbitres impliqués dans le PPF		